



BUPATI PEMALANG

Pemalang, 15 Februari 2024

Kepada Yth.

1. Kepala Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang;
2. Kepala Bagian di Lingkungan Sekretariat Daerah Kabupaten Pemalang

di
Pemalang

SURAT EDARAN

NOMOR: 188.4/000414/2024

TENTANG

PERSIAPAN PENGUKURAN KUALITAS KEBIJAKAN PUBLIK
DI KABUPATEN PEMALANG TAHUN 2025

Bahwa berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 3 Tahun 2023 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri PANRB Nomor 25 Tahun 2020 tentang Road Map Reformasi Birokrasi 2020 2024, Indeks Reformasi Hukum (IRH) dan Indeks Kualitas Kebijakan (IKK) telah ditetapkan, dilanjutkan, disinergikan, dan disederhanakan untuk mengukur Area Perubahan Penataan Peraturan Perundangan/Deregulasi Kebijakan.

Penguatan Kebijakan Publik berbasis bukti dengan *Big Data* dan *Artificial Intelligent* menjadi salah satu dari 9 kebijakan birokrasi digital yang disebutkan dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 3 Tahun 2023 tersebut. Sasaran kebijakan ini adalah "Meningkatnya Kualitas Kebijakan dan Regulasi", yaitu setiap kebijakan publik dan regulasi yang akan diterbitkan oleh instansi harus berdasarkan pada bukti dari sumber data yang relevan dan valid. Dengan demikian, kualitas kebijakan yang akan diterbitkan dan diimplementasikan menjadi lebih efektif karena dapat menjadi solusi dalam setiap isu strategis yang menjadi latar belakang terbitnya kebijakan dan regulasi.

Pengukuran IKK akan menghasilkan profil kualitas kebijakan pada seluruh instansi pemerintah baik K/L/D di Indonesia. Profil IKK seluruh instansi pemerintah tersebut selanjutnya akan dimanfaatkan untuk mengembangkan strategi peningkatan kualitas kebijakan bagi pemerintah maupun pemerintah daerah.

Mengacu pada Surat Edaran Kepala Lembaga Administrasi Negara Nomor: 22/K.1.HKM.02.2/2021 tentang Pedoman Pengukuran Kualitas Kebijakan, bahwa pengukuran kualitas kebijakan dilakukan setiap 2 (dua) tahun dan telah dimulai pada tahun 2021. Dengan demikian, pengukuran selanjutnya akan dilakukan pada tahun 2025.

Untuk mempersiapkan pengukuran kualitas kebijakan (peraturan daerah dan peraturan bupati) pada tahun 2025 dan tahun-tahun berikutnya, Saudara agar diminta untuk:

1. memastikan bahwa proses perencanaan kebijakan telah melalui tahapan agenda setting (identifikasi masalah, analisis masalah, dan partisipasi publik);
2. melakukan formulasi kebijakan berdasarkan kriteria yang terukur;
3. mengimplementasikan kebijakan yang telah disusun dengan fokus pada dimensi pengorganisasian, komunikasi, dan monitoring kebijakan;
4. melakukan evaluasi kebijakan yang telah dilaksanakan dengan fokus pada efektivitas, efisiensi, dampak, kemanfaatan serta penerimaan dan responsivitas kebijakan;
5. memedomani instrumen dan indikator Indeks Kualitas Kebijakan yang telah ditetapkan oleh Lembaga Administrasi Negara dalam proses penetapan *agenda setting*, formulasi kebijakan, dan evaluasi kebijakan sebagaimana terlampir;
6. Instrumen dan indikator Indeks Kualitas Kebijakan sebagaimana dimaksud pada angka 5 dapat diunduh pada tautan <https://bit.ly/PanduanPengukuranIKK>; dan
7. mendokumentasikan bukti dukung semua kegiatan mulai dari proses penetapan agenda setting, formulasi kebijakan, evaluasi kebijakan, dan evaluasi kebijakan.

Demikian Surat Edaran ini dibuat untuk dipedomani.



LAMPIRAN
SURAT EDARAN BUPATI PEMALANG
NOMOR: 188.4/ /TAHUN 2024
TENTANG PERSIAPAN PENGUKURAN KUALITAS
KEBIJAKAN PUBLIK DI KABUPATEN PEMALANG
TAHUN 2025

TABEL INSTRUMEN INDEKS KUALITAS KEBIJAKAN

I PENILAIAN PERENCANAAN KEBIJAKAN (45%)			
A.	PENILAIAN AGENDA SETTING KEBIJAKAN (45%)	Jawaban	Bukti
Tahapan/Pernyataan Kunci			Keterangan
A.1	Identifikasi dan Validasi Masalah (55%)		
		<p>Penentuan masalah berasal dari atas (<i>top down</i>) maupun dari bawah (<i>bottom up</i>), dengan melibatkan stakeholder eksternal dan partisipasi kelompok sasaran</p> <p>Penentuan masalah dari atas (<i>top down</i>) maupun dari bawah (<i>bottom up</i>) dengan mempertimbangkan masukan stakeholder eksternal</p> <p>Penentuan masalah dari atas (<i>top down</i>), melibatkan stakeholder eksternal pemerintah, tanpa partisipasi kelompok sasaran</p> <p>Penentuan masalah dari atas (<i>top down</i>), hanya ditentukan dari internal instansi pemerintah, tanpa partisipasi stakeholder eksternal dan kelompok sasaran</p> <p>Berkaitan secara langsung dengan prioritas nasional jangka pendek dan jangka menengah</p> <p>Berkaitan secara langsung dengan prioritas nasional jangka pendek atau jangka menengah</p> <p>Berkaitan secara tidak langsung dengan prioritas nasional jangka pendek atau jangka menengah</p> <p>Tidak berkaitan dengan prioritas nasional dalam jangka pendek atau jangka menengah</p>	<p>Dokumen yang menunjukkan proses interaksi instansi dengan stakeholder dan/atau kelompok sasaran sebelum diterbitkannya kebijakan yang membahas sumber masalah kebijakan misalnya surat undangan rapat/pertemuan/FGD atau naskah analisis kebijakan atau naskah rekomendasi kebijakan terkait masalah kebijakan (yang sedang dinilai).</p> <p>Dokumen yang menunjukkan keterkaitan kebijakan dengan program prioritas nasional di periode tahun terbitnya kebijakan, misalnya tercantum dalam Perpres tentang Program Prioritas Nasional atau prolegnas atau peraturan perundang-undangan yang lebih tinggi dari ditetapkan kebijakan (yang sedang dinilai) atau tercantum dalam RPJMN/RPJMD dan disertai penjelasan.</p>
	a	Sumber masalah kebijakan yang mendorong inisiatif tindak lanjut perumusan kebijakan.	kelompok sasaran adalah pihak-pihak yang akan terlibat dalam pelaksanaan kebijakan dan atau berdampak dari pelaksanaan kebijakan
	b	Masalah kebijakan yang diidentifikasi merupakan isu kebijakan yang menjadi bagian dari program prioritas nasional.	Pilih salah satu jawaban

TABEL INSTRUMEN INDEKS KUALITAS KEBIJAKAN

Tahapan/Pernyataan Kunci	Jawaban	Bukti	Keterangan
<p>Masalah kebijakan berkaitan langsung dengan kepentingan masyarakat umum dan kepentingan kelompok tertentu yang memiliki kerentanan</p> <p>Masalah kebijakan berkaitan langsung dengan kepentingan masyarakat umum atau kepentingan kelompok tertentu yang memiliki kerentanan</p> <p>Masalah berkaitan secara tidak langsung dengan kepentingan masyarakat umum atau kepentingan kelompok tertentu yang memiliki kerentanan</p> <p>Masalah tidak berkaitan dengan kepentingan masyarakat umum atau kepentingan kelompok tertentu yang memiliki kerentanan</p>	<p>Masalah kebijakan yang diidentifikasi memiliki keterkaitan dengan masyarakat umum dan kelompok tertentu yang memiliki kerentanan di masyarakat atau di ranah publik sesuai sektor kebijakannya.</p>	<p>Naskah analisis kebijakan atau rekomendasi kebijakan atau berita media massa atau berupa hasil tertulis dari pertemuan/diskusi/rapat/FGD yang melibatkan kelompok yang memiliki kebutuhan spesifik/khusus sebelum terbitnya kebijakan (yang sedang dinilai) atau pernyataan dari Instansi atau lembaga terkait, seperti Komnas Anak/Perempuan, Organisasi disabilitas, serikat buruh, kelompok atau stakeholder lain yang menunjukkan perlunya diterbitkan kebijakan (yang sedang dinilai) sebagai alternatif solusi dari masalah kebijakan yang dihadapi oleh kelompok rentan di masyarakat, dan penielasannya.</p>	<p>kelompok rentan adalah kelompok tertentu dalam skala minoritas yang mungkin kurang mendapatkan manfaat yang optimal dari pelaksanaan kebijakan (misalnya kelompok perempuan, disabilitas, lansia, masyarakat adat, kelompok usaha mikro, fakir miskin, penyintas penyakit tertentu)</p>
<p>Situasi perhatian stakeholder/publik terhadap masalah kebijakan.</p>	<p>Perhatian stakeholder/publik sangat intensif terhadap masalah, menimbulkan konflik, dan mendesak instansi mengambil kebijakan</p> <p>Perhatian stakeholder/publik cukup intensif terhadap masalah, menimbulkan polemik tanpa konflik, dan mendorong instansi mengambil kebijakan</p> <p>Perhatian stakeholder/publik kurang intensif terhadap masalah, polemik rendah, dan mengharapakan instansi mengambil kebijakan</p> <p>Perhatian stakeholder/publik tidak ada terhadap masalah, tidak ada polemik, dan tidak urgen bagi instansi untuk mengambil kebijakan</p>	<p>Naskah analisis kebijakan, hasil kajian/telaahan, rekomendasi kebijakan, berita media massa, surat pembaca, surat keluhan/protes tertulis, quick survey isu, dokumentasi tertulis hasil pertemuan/diskusi/rapat/FGD yang mendesak terbitnya kebijakan (yang sedang dinilai) untuk mengatasi masalah.</p>	<p>intensitas dapat dilihat dari situasi perhatian publik/stakeholder baik di media massa, media sosial, atau media interaksi lainnya dalam lingkup kebijakannya.</p>

TABEL INSTRUMEN INDEKS KUALITAS KEBIJAKAN

Tahapan/Pernyataan Kunci	Jawaban	Bukti	Keterangan
A.2 Penyaringan dan Konsultasi publik terhadap masalah kebijakan (45%)	a	<p>Isu ditentukan dengan konsensus aspirasi seluruh stakeholder dan dilakukan analisis kebijakan terkait</p> <p>Isu ditentukan dengan konsensus aspirasi beberapa stakeholder dan dilakukan analisis kebijakan terkait</p> <p>Isu ditentukan dengan konsensus aspirasi beberapa stakeholder namun tanpa dilakukan analisis kebijakan terkait</p> <p>Isu ditentukan tanpa dengan konsensus aspirasi stakeholder dan tanpa dilakukan analisis kebijakan terkait</p> <p>Belum ada kebijakan yang menjadi acuan untuk mengatasi masalah</p> <p>Ada kebijakan namun masih bersifat umum dan belum mampu mengatasi masalah</p> <p>Ada kebijakan yang masih berlaku, tetapi belum secara optimal diimplementasikan</p> <p>Ada kebijakan yang masih berlaku, namun tidak dapat diimplementasikan</p> <p>Tekanan dari kelompok legislatif atau kelompok berpengaruh di luar instansi</p> <p>Adanya temuan dari suatu kajian atau publikasi ilmiah terkait masalah</p> <p>Terjadi berulang dalam kurun waktu tertentu sebelum adanya kebijakan</p> <p>Muncul dalam arus utama di media massa saat wacana kebijakan berkembang</p>	<p>Dokumen yang menunjukkan dokumentasi interaksi instansi dengan stakeholder dan/atau kelompok sasaran yang berkaitan dengan proses penyaringan masalah (dapat berupa dokumen antara lain naskah rekomendasi kebijakan atau rencana aksi atau Berita Acara; Notulensi dan daftar hadir pertemuan)</p> <p>Pilih salah satu jawaban</p>
	b	<p>Agenda kebijakan mendesak untuk mengatasi masalah dengan melihat kondisi saat itu</p>	<p>Penjelasan/deskripsi adanya kesenjangan kondisi atau gap kebijakan saat itu dan lampiran pendukung dokumen kebijakan yang masih berlaku saat itu.</p> <p>Pilih salah satu jawaban</p>
	c	<p>Faktor lain yang mendorong untuk mengangkat masalah menjadi agenda kebijakan.</p>	<p>Dokumen yang berkaitan dengan tugas fungsi instansi, berita media massa, surat pembaca, hasil kajian/telaahan, surat keluhan/protes tertulis, quick survey isu, hasil pertemuan/diskusi/rapat/FGD yang relevan dengan jawaban yang dipilih.</p> <p>Bisa memilih lebih dari satu jawaban Penilaian: lebih atau sama dengan 4, 3, 2, 1</p>
A.3	Informasi tambahan terkait agenda setting kebijakan	<p>Silahkan untuk menambahkan informasi penting terkait agenda setting kebijakan dilihat dari aspek : 1. identifikasi dan validasi masalah, dan 2. penyaringan dan konsultasi publik terhadap masalah kebijakan</p>	

TABEL INSTRUMEN INDEKS KUALITAS KEBIJAKAN

B. PENILAIAN FORMULASI KEBIJAKAN (55%)		Jawaban	Bukti	Keterangan
Tahapan/Pernyataan Kunci				
B.1 Karakteristik Mendasar (10%)				
a	Kebijakan memiliki tujuan yang jelas	Tujuan kebijakan dinyatakan secara eksplisit dan mudah dipahami	Naskah Kebijakan	terdapat pernyataan tujuan kebijakan: (1) apa saja yang diatur, (2) didefinisikan dengan jelas, (3) siapa saja yang terkait dalam pelaksanaan kebijakan, (4) tugas, fungsi, hak, kewajiban terdefinisi dengan jelas
		Tujuan kebijakan dinyatakan secara eksplisit namun kurang dapat dipahami		
b	Kebijakan didasarkan pada opsi kebijakan yang masing-masing opsi telah dikaji kemampuannya	Tujuan kebijakan dinyatakan secara eksplisit namun tidak dapat dipahami	Background paper/ kajian kebijakan yang melatarbelakangi formulasi kebijakan	Terdapat beberapa opsi kebijakan yang dikaji kemampuannya
		Tidak terdapat tujuan kebijakan secara eksplisit		
B.2 Berorientasi Kedepan (15%)				
a	kebijakan yang dibuat dapat menjawab permasalahan dan tantangan saat ini dan ke depan	Seluruh isi kebijakan dapat menjawab permasalahan dan tantangan saat ini dan ke depan dengan baik	(1) Naskah Kebijakan; (2) background paper/naskah akademik kebijakan	Terdapat pernyataan terhadap masalah yang akan diselesaikan dan mempertimbangkan proyeksi dinamika permasalahan kedepan dan terkait dengan mitigasi risikonya
		Sebagian besar isi kebijakan dapat menjawab permasalahan dan tantangan saat ini dan ke depan		
b	muatan/substansi kebijakan telah mempertimbangkan risiko dan penanganan risiko yang mungkin timbul	Hanya sebagian kecil isi kebijakan dapat menjawab permasalahan dan tantangan saat ini dan kedepan	(1) Naskah Kebijakan (2) Background paper/ kajian kebijakan yang mendasari formulasi kebijakan (3) Peta risiko dan mitigasi risiko	kajian/analisis kebijakan telah melakukan mitigasi risiko dari implementasi kebijakan yang meliputi pemetaan risiko, pemetaan stakeholder, serta penetapan strategi penanganan risiko yang mungkin timbul
		Kebijakan tidak dapat menjawab permasalahan saat ini maupun ke depan		
Terdapat strategi penanganan terhadap semua risiko yang telah dipetakan				
Terdapat strategi penanganan terhadap sebagian besar risiko yang telah dipetakan				
Terdapat strategi penanganan terhadap beberapa risiko				
Tidak terdapat analisis strategi penanganan risiko				

TABEL INSTRUMEN INDEKS KUALITAS KEBIJAKAN

Tahapan/Pernyataan Kunci	Jawaban	Bukti	Keterangan
B.3	Outward looking (20%)		
a	<p>rumusan kebijakan ditujukan untuk memenuhi kebutuhan stakeholder serta mempertimbangkan lingkungan eksternal kebijakan</p> <p>rumusan kebijakan memenuhi seluruh kebutuhan stakeholder dan mempertimbangkan seluruh lingkungan eksternal kebijakan</p> <p>rumusan kebijakan memenuhi sebagian besar kebutuhan stakeholder dan mempertimbangkan sebagian besar lingkungan eksternal kebijakan</p> <p>rumusan kebijakan memenuhi sebagian kecil kebutuhan stakeholder dan mempertimbangkan sebagian kecil lingkungan eksternal kebijakan</p> <p>rumusan kebijakan tidak memenuhi kebutuhan stakeholder dan tidak mempertimbangkan lingkungan eksternal kebijakan</p> <p>seluruh materi rancangan kebijakan dilakukan konsultasi kepada seluruh stakeholder dan pihak yang akan terdampak</p> <p>seluruh materi rancangan kebijakan dilakukan konsultasi kepada sebagian besar stakeholder dan pihak yang akan terdampak</p> <p>beberapa bagian materi rancangan kebijakan dilakukan konsultasi kepada beberapa stakeholder dan pihak yang akan terkena dampak</p> <p>rancangan kebijakan tidak dilakukan konsultasi dengan stakeholder dan pihak yang akan terdampak</p> <p>Semua kelompok rentan dipertimbangkan dalam rancangan kebijakan</p> <p>sebagian besar kelompok rentan dipertimbangkan dalam rancangan kebijakan</p> <p>sebagian kecil kelompok rentan dipertimbangkan dalam rancangan kebijakan</p> <p>tidak mempertimbangkan kelompok rentan dalam rancangan kebijakan</p>	<p>(1) Naskah Kebijakan Background paper/ kajian kebijakan yang mendasari formulasi kebijakan</p>	<p>perlu dilakukan pemetaan stakeholder untuk dapat menilai cakupan kebutuhan stakeholder dalam ruang lingkup kebijakan yang sedang dinilai.</p>
b	<p>rancangan kebijakan dikonsultasikan kepada stakeholder dan pihak yang akan terdampak</p>	<p>Background paper/ kajian kebijakan yang mendasari formulasi kebijakan</p>	<p>Terdapat analisis stakeholder; terdapat laporan perkonsultasian atau uji publik di fase formulasi kebijakan dan terdapat catatan masukan yang diakomodasikan</p>
c	<p>rancangan kebijakan mempertimbangkan kepentingan kelompok rentan yang berpotensi terdampak, baik langsung ataupun tidak langsung</p>	<p>Background paper/ kajian kebijakan yang mendasari formulasi kebijakan</p>	<p>tdp hasil identifikasi kelompok rentan, peilbatan dan masukan dari kelompok rentan</p> <p>kelompok rentan adalah kelompok tertentu dalam skala minoritas yang mungkin kurang mendapatkan manfaat yang optimal dari pelaksanaan kebijakan (misalnya kelompok perempuan, disabilitas, lansia, masyarakat adat, kelompok usaha mikro, fakir miskin, penyintas penyakit tertentu)</p>

TABEL INSTRUMEN INDEKS KUALITAS KEBIJAKAN

Tahapan/Pernyataan Kunci		Jawaban	Bukti	Keterangan	
B.4	Berbasis Bukti (40%)	<p>a</p> <p>perumusan kebijakan dilakukan berdasarkan kajian dan analisis yang memadai</p>	<p>Perumusan kebijakan didukung adanya kajian dan analisis yang sangat memadai</p>	<p>Terdapat Kajian/ research yang khusus dilakukan untuk mendukung perumusan kebijakan ini dan disusun secara sistematis dan memenuhi aspek-aspek ilmiah yang meliputi:</p> <p>(1) identifikasi masalah dan penetapan tujuan kebijakan</p> <p>(2) pengembangan kriteria pemecahan masalah</p> <p>(3) pengembangan alternatif-alternatif kebijakan</p> <p>(4) evaluasi alternatif kebijakan berdasarkan kriteria</p> <p>(5) rekomendasi kebijakan dan rencana aksi</p>	
			<p>Perumusan kebijakan didukung adanya kajian dan analisis yang cukup memadai</p>		<p>Background paper/ kajian kebijakan yang mendasari formulasi kebijakan</p>
			<p>Perumusan kebijakan didukung adanya kajian dan analisis yang kurang memadai</p>		<p>Background paper/ kajian kebijakan yang mendasari formulasi kebijakan</p>
b	Kajian dan analisis untuk perumusan kebijakan didukung dengan bukti yang memadai	<p>Kajian dan analisis untuk perumusan kebijakan didukung bukti yang sangat memadai</p>	<p>cakupan dari bukti meliputi data statistik dan administratif, bukti berbasis penelitian, bukti dari masyarakat dan pemangku kepentingan, serta bukti dari evaluasi.</p>		
		<p>Kajian dan analisis untuk perumusan kebijakan didukung bukti yang cukup memadai</p>		<p>Background paper/ kajian kebijakan yang mendasari formulasi kebijakan</p>	
		<p>Kajian dan analisis untuk perumusan kebijakan didukung sedikit bukti</p>		<p>Background paper/ kajian kebijakan yang mendasari formulasi kebijakan</p>	
c	<p>penyusunan kebijakan didukung oleh dokumentasi yang lengkap dan memadai untuk pembelajaran di masa mendatang?</p>	<p>Kajian dan analisis untuk perumusan kebijakan tanpa ada dukungan bukti sama sekali</p>	<p>terdapat sistem/mekanisme yang mendukung dokumentasi kebijakan (meliputi dimensi perencanaan dan pelaksanaan kebijakan)</p>	<p>sistem/mekanisme dalam hal ini dapat meliputi sistem informasi, proses bisnis, atau tata laksana dalam pendokumentasian proses kebijakan.</p>	
		<p>semua terdokumentasi dengan baik</p>			
		<p>sebagian besar terdokumentasi dengan baik</p>			
		<p>sebagian kecil terdokumentasi dengan baik</p>			
		<p>tidak ada dokumentasi</p>			

TABEL INSTRUMEN INDEKS KUALITAS KEBIJAKAN

Tahapan/Pernyataan Kunci		Jawaban	Bukti	Keterangan	
B.5	Inovatif (15%)	a	<p>>80% alternatif merupakan solusi baru terhadap permasalahan kebijakan</p> <p>>40% - 80% alternatif merupakan solusi baru terhadap permasalahan kebijakan</p> <p>< 40% alternatif merupakan solusi baru terhadap permasalahan kebijakan</p> <p>Tidak ada alternatif solusi baru terhadap permasalahan kebijakan</p> <p>>5 aspek yang memberikan nilai tambah/manfaat baru bagi stakeholder dari kebijakan yang ada</p> <p>2-5 aspek yang memberikan nilai tambah/manfaat baru bagi stakeholder dari kebijakan yang ada</p> <p>hanya 1 aspek yang memberikan nilai tambah/manfaat baru bagi stakeholder dari kebijakan yang ada</p> <p>Tidak ada nilai tambah/manfaat baru bagi stakeholder dari kebijakan yang ada</p> <p>>80% Cara/metode implementasi kebijakan berbeda sama sekali dengan yang lainnya</p> <p>Terdapat cukup banyak unsur kebaruan dalam cara/metode implementasi</p> <p>Terdapat beberapa unsur kebaruan dalam cara/metode implementasi</p> <p>Tidak ada unsur kebaruan dalam cara/metode implementasi</p>	<p>Dokumen analisis alternatif kebijakan, dokumentasi proses dialog/diskusi dengan ahli/stakeholder yang relevan</p>	<p>rancangan kebijakan memiliki kemungkinan untuk diterima apabila menawarkan pendekatan/solusi baru terhadap permasalahan publik yang dihadapi. Dalam hal ini, perumus kebijakan dituntut untuk dapat sejauh mungkin melakukan elaborasi opsi-opsi baru yang diperoleh baik melalui kajian/analisis, atau mendapatkan informasi dari berbagai pihak yang relevan</p>
		b	<p>kebijakan memberikan nilai tambah/manfaat baru bagi stakeholder</p>	<p>Dokumen analisis alternatif kebijakan, dokumentasi proses dialog/diskusi dengan ahli/stakeholder yang relevan</p>	<p>aspek yang dimaksud dapat meliputi aspek ekonomi, sosial, lingkungan, kesehatan, budaya, keamanan, politik, dsb.</p>
		c	<p>kebijakan memberikan cara/metode baru untuk implementasinya</p>	<p>(1) Naskah Kebijakan (2) Background paper/ kajian kebijakan yang mendasari formulasi kebijakan</p>	<p>Terdapat kebaruan / inovasi metode pelaksanaan kebijakan pada dokumen disain/rancangan implementasi kebijakan</p>
B.6	Informasi tambahan terkait formulasi kebijakan	<p>Silahkan untuk menambahkan informasi penting terkait formulasi kebijakan dilihat dari aspek : 1. karakteristik dasar, 2. berorientasi kedepan, 3. outward looking, 4. berbasis bukti, dan 5. inovatif</p>			

TABEL INSTRUMEN INDEKS KUALITAS KEBIJAKAN

II PENILAIAN EVALUASI KEMANFAATAN KEBIJAKAN (55%)				
C. PENILAIAN IMPLEMENTASI KEBIJAKAN (50%)				
Tahapan/Pernyataan Kunci		Jawaban	Bukti	Keterangan
C.1 Pengorganisasian (30%)				
a	Dilakukan uji coba/piloting terhadap kebijakan	Dilakukan uji coba/piloting dengan lingkup relatif lebih luas dan waktu yang lama	1. turunan kebijakan yang ditetapkan, seperti SE, peraturan teknis (bupati/walikota), SK, dll 2. TOR/KAK/RAB, dsb	Uji coba/piloting kebijakan merupakan kegiatan pra implementasi untuk mengetahui sejauh mana tingkat efektivitas keberhasilan program/kebijakan.
		Dilakukan uji coba/piloting dengan lingkup dan waktu yang cukup		
b	Kejelasan unit kerja/kelompok kerja/tim yang berwenang dan bertanggungjawab terhadap implementasi kebijakan	Dilakukan uji coba/piloting dengan lingkup dan waktu yang sempit/terbatas	Tidak dilakukan uji coba/piloting	Berisi deskripsi kelembagaan yang dibentuk dan lampiran dokumen legal terkait kelembagaan. Tahap ini merupakan upaya untuk melihat apakah implementasi kebijakan didukung oleh aspek kelembagaan yang baik
		Tidak dilakukan uji coba/piloting		
		terdapat kejelasan unit kerja/kelompok kerja/tim yang berwenang dan bertanggungjawab terhadap implementasi kebijakan dan sesuai dengan kebutuhan	surat keputusan, peraturan, pedoman, atau bentuk dokumen resmi lainnya	
		terdapat unit kerja/kelompok kerja/tim yang berwenang dan bertanggungjawab terhadap implementasi kebijakan namun tidak sesuai dengan kebutuhan		
		terdapat unit kerja/kelompok kerja/tim yang mengimplementasikan kebijakan namun tidak jelas kewenangan dan tanggungjawabnya		
		tidak terdapat unit kerja/kelompok kerja/tim yang berwenang dan bertanggungjawab terhadap implementasi kebijakan		

TABEL INSTRUMEN INDEKS KUALITAS KEBIJAKAN

Tahapan/Pernyataan Kunci	Jawaban	Bukti	Keterangan
c	<p>Terdapat strategi implementasi kebijakan yang jelas dengan memuat indikator target keberhasilan implementasi</p> <p>Terdapat strategi implementasi kebijakan yang jelas, namun belum memuat indikator target keberhasilan implementasi</p> <p>Terdapat strategi implementasi kebijakan namun tidak jelas dan belum memuat indikator target keberhasilan implementasi</p> <p>Tidak terdapat strategi implementasi kebijakan</p>	<p>Bentuk dokumen dapat berupa rencana kerja, pedoman/juknis dan atau timeline kegiatan (TOR, KAK, dsb)</p>	<p>Rencana kerja merupakan serangkaian tujuan dan proses yang bisa membantu tim dan/atau seseorang mencapai tujuan tersebut dan memuat rencana kerja, jadwal/road map/rencana aksi dan rencana alokasi sumber daya.</p>
d	<p>Rencana alokasi sumber daya manusia dan anggaran yang sangat sesuai dengan kebutuhan</p> <p>tersedia rencana alokasi SDM dan anggaran yang cukup sesuai dengan kebutuhan</p> <p>tersedia rencana alokasi sumber daya manusia dan anggaran namun hanya beberapa yang sesuai dengan kebutuhan</p> <p>tidak tersedia rencana alokasi sumber daya manusia dan anggaran</p>	<p>lampiran notulen rapat dalam penentuan alokasi SDM atau telaahan staf, SK tim, peraturan, dokumen resmi RAB</p>	<p>Jumlah alokasi SDM dan anggaran harus sesuai dengan yang dibutuhkan agar efektif dan efisien.</p>

TABEL INSTRUMEN INDEKS KUALITAS KEBIJAKAN

Tahapan/Pernyataan Kunci	Jawaban	Bukti	Keterangan
C.2 Komunikasi Kebijakan (35%)			
a	<p>Terdapat strategi komunikasi kebijakan yang baik</p> <p>Terdapat strategi komunikasi kebijakan dengan mempertimbangkan seluruh target audience/Pemangku kepentingan yang terkait</p> <p>Terdapat strategi komunikasi kebijakan dengan mempertimbangkan beberapa target audience/Pemangku kepentingan yang terkait</p> <p>Terdapat strategi komunikasi kebijakan namun tidak mempertimbangkan target audience/Pemangku</p> <p>Tidak terdapat strategi komunikasi kebijakan</p>	<p>1. dokumen rencana komunikasi kebijakan (notulen, telaahan staf, dll) yang menyebutkan stakeholder yang akan terlibat dalam proses komunikasi kebijakan dan perannya</p> <p>2. dokumentasi kegiatan, SS medsos, dsb</p>	<p>Ada rencana komunikasi yang memuat target komunikasi dan metode komunikasi. Dalam penentuan target itu dipastikan memasukkan kelompok yang mungkin terdampak oleh kebijakan, terutama kelompok rentan. Harus dicantumkan stakeholder apa saja yang ada dalam proses komunikasi kebijakan,</p> <p>a. internal;</p> <p>b. Internal dan Eksternal (K/L/Pemda/SKPD lain terkait);</p> <p>c. Internal dan Eksternal (K/L/Pemda/SKPD lain, dan masyarakat/stakeholder</p>
b	<p>Frekuensi sosialisasi kepada target audience/pemangku kepentingan dalam 1 (satu) tahun pertama</p>	<p>>9 kali</p> <p>7-9 kali</p> <p>4-6 Kali</p> <p>1-3 Kali</p>	<p>Melalui berbagai pertemuan, konsultasi, dan interaksi media sosial</p>
c	<p>Variasi jenis media komunikasi kebijakan yang digunakan</p>	<p>Terdapat 6 atau lebih jenis media komunikasi</p> <p>Terdapat 4-5 jenis media komunikasi</p> <p>Terdapat 2-3 jenis media komunikasi kebijakan</p> <p>Terdapat 1 (satu) jenis media komunikasi kebijakan</p>	<p>pilihan media komunikasi yang beragam diharapkan dapat memenuhi kebutuhan interaksi dengan para pemangku kepentingan</p>

TABEL INSTRUMEN INDEKS KUALITAS KEBIJAKAN

Tahapan/Pernyataan Kunci	Jawaban	Bukti	Keterangan
C.3	Monitoring Implementasi Kebijakan (35%)		
a	Intensitas pelaksanaan kegiatan monitoring	Setiap bulan Setiap triwulan Setiap semester Setiap tahun Kegiatan monitoring mencakup seluruh ruang lingkup dalam strategi implementasi yang disusun, termasuk alokasi SDM dan anggaran Kegiatan monitoring mencakup sebagian besar ruang lingkup dalam strategi implementasi yang disusun Kegiatan monitoring mencakup sebagian kecil ruang lingkup strategi implementasi yang disusun tidak dilakukan kegiatan monitoring implementasi kebijakan >80% hasil monitoring implementasi kebijakan ditindaklanjuti >40% - 80% hasil monitoring implementasi kebijakan ditindaklanjuti < 40% hasil monitoring implementasi kebijakan ditindaklanjuti tidak ada tindak lanjut	Dilihat frekuensi pelaksanaan monitoring pada suatu kebijakan yang telah diimplementasikan
b	Ruang lingkup kegiatan monitoring	laporan hasil pemantauan/monitoring kebijakan laporan hasil pemantauan/monitoring kebijakan	melihat cakupan aspek dari monitoring yang dilaksanakan, yang terdiri dari anggaran, SDM, metode/cara, kelompok sasaran, dan sarana prasarana.
c	Tindaklanjut hasil monitoring implementasi kebijakan	penjelasan tentang tindak lanjut dari monitoring dan lampiran surat/dokumen resmi yang lain sebagai tindak lanjut hasil monitoring	melihat apakah ada tindak lanjut dari kegiatan monitoring terhadap perbaikan implementasi kebijakan
C.4	Informasi tambahan terkait implementasi kebijakan		Silahkan untuk menambahkan informasi penting terkait implementasi kebijakan dilihat dari aspek : 1. pengorganisasian, 2. komunikasi kebijakan, 3. monitoring implementasi kebijakan

TABEL INSTRUMEN INDEKS KUALITAS KEBIJAKAN

D. PENILAIAN EVALUASI KEBIJAKAN (50%)			
Tahapan/Pernyataan Kunci	Jawaban	Bukti	Keterangan
D.1 Efektivitas (40%)	<p>a Dilakukan evaluasi terhadap pencapaian tujuan kebijakan</p> <p>b Dilakukan evaluasi atas metode/strategi implementasi kebijakan dengan tujuan kebijakan</p>	<p>Evaluasi terhadap pencapaian seluruh tujuan kebijakan secara terukur</p> <p>Evaluasi terhadap pencapaian sebagian besar tujuan kebijakan secara terukur</p> <p>Evaluasi terhadap pencapaian sebagian kecil tujuan kebijakan secara terukur</p> <p>Belum dilakukan evaluasi terhadap pencapaian tujuan kebijakan</p> <p>Telah dilakukan evaluasi terhadap seluruh metode/strategi implementasi kebijakan dalam mencapai tujuan kebijakan</p> <p>Telah dilakukan evaluasi terhadap sebagian besar metode/strategi implementasi kebijakan dalam mencapai tujuan kebijakan</p> <p>Telah dilakukan evaluasi terhadap sebagian kecil metode/strategi implementasi kebijakan dalam mencapai tujuan kebijakan</p> <p>Tidak dilakukan evaluasi terhadap kesesuaian metode/strategi implementasi kebijakan dengan tujuan kebijakan</p>	<p>Laporan evaluasi ketercapaian tujuan kebijakan beserta success and failure factors</p> <p>Melihat secara objektif program-program kebijakan yang ditujukan untuk mengukur dampaknya bagi masyarakat dan sejauh mana tujuan-tujuan yang ada telah dinyatakan telah tercapai.</p>

TABEL INSTRUMEN INDEKS KUALITAS KEBIJAKAN

Tahapan/Pernyataan Kunci	Jawaban	Bukti	Keterangan
D.2 Efisiensi (15%)	a Dilakukan evaluasi atas efisiensi kebijakan	Evaluasi atas efisiensi kebijakan terukur disertai dengan kejelasan tindak lanjut yang diperlukan untuk perbaikan	Laporan evaluasi penggunaan sumber daya kebijakan (yang telah diidentifikasi pada tahap implementasi) dalam pencapaian output.
		Evaluasi atas efisiensi kebijakan terukur namun tidak disertai kejelasan tindak lanjut yang diperlukan untuk perbaikan	
b Dilakukan upaya-upaya efisiensi sumberdaya dalam pencapaian tujuan kebijakan	Evaluasi atas efisiensi kebijakan tidak terukur	Laporan evaluasi penggunaan sumber daya kebijakan (yang telah diidentifikasi pada tahap implementasi) dalam pencapaian output.	Dibandingkan antara pembiayaan dan output dari kegiatan penyusunan kebijakan. Realisasi anggaran dan output (Anggaran >=80% - 100%).
	Belum dilakukan evaluasi atas efisiensi kebijakan		
	Dilakukan upaya efisiensi terhadap seluruh aspek sumber daya dalam pencapaian tujuan		
	Dilakukan upaya efisiensi terhadap beberapa aspek sumber daya dalam pencapaian tujuan		
	Dilakukan upaya efisiensi terhadap salah satu aspek sumber daya dalam pencapaian tujuan		
Tidak dilakukan upaya efisiensi sumberdaya dalam pencapaian tujuan kebijakan			

TABEL INSTRUMEN INDEKS KUALITAS KEBIJAKAN

Tahapan/Pernyataan Kunci	Jawaban	Bukti	Keterangan		
D.3 Evaluasi atas Penerimaan, Responsivitas, Dampak dan Kemanfaatan Kebijakan (45%)	<p>a Kelompok sasaran menerima atas keberadaan kebijakan</p> <p>Seluruh atau sebagian besar kelompok sasaran, termasuk kelompok rentan, memiliki persepsi positif atas keberadaan kebijakan</p> <p>Sebagian besar kelompok sasaran memiliki persepsi positif atas keberadaan kebijakan</p> <p>Hanya sebagian kecil kelompok sasaran yang memiliki persepsi positif atas keberadaan kebijakan</p> <p>Belum dilakukan evaluasi terhadap penerimaan kelompok sasaran atas keberadaan kebijakan</p> <p>Sebagian besar anggota kelompok sasaran menilai kebijakan telah selaras dengan kebutuhan mereka dan telah mendorong lahirnya nilai-nilai positif baru</p> <p>Sebagian besar anggota kelompok sasaran menilai kebijakan telah selaras dengan kebutuhan mereka namun tidak mendorong lahirnya nilai-nilai positif baru</p> <p>Sebagian kecil anggota kelompok sasaran menilai kebijakan telah selaras dengan kebutuhan mereka</p> <p>Belum dilakukan evaluasi terhadap responsivitas kebijakan atas kebutuhan kelompok sasaran</p> <p>Hasil kebijakan telah memenuhi preferensi kelompok sasaran dimana seluruh kelompok sasaran mengalami peningkatan utilitas/welfare</p> <p>Hasil kebijakan telah memenuhi preferensi kelompok sasaran dimana sebagian besar kelompok sasaran mengalami peningkatan utilitas/welfare</p> <p>Hasil kebijakan telah memenuhi preferensi kelompok sasaran dimana sebagian kecil kelompok sasaran mengalami peningkatan utilitas/welfare kelompok sasaran</p> <p>Belum dilakukan evaluasi atas pengaruh hasil kebijakan terhadap peningkatan utilitas/welfare kelompok sasaran</p>	<p>Tindak lanjut atau hasil evaluasi penerimaan kebijakan oleh kelompok sasaran seperti yang telah diidentifikasi pada tahap agenda setting (perception)</p> <p>Hasil evaluasi terhadap responsivitas kelompok sasaran (misal dilakukan melalui survei)</p> <p>Tindak lanjut atau hasil dari penjelasan dampak dan manfaat kebijakan yang telah dilakukan di tahapan implementasi</p>	<p>Kebijakan yang dibuat diharapkan juga dapat diterima oleh kelompok sasaran.</p> <p>Kebijakan yang dibuat diharapkan juga mengakomodir kebutuhan kelompok sasaran.</p> <p>Kebijakan yang dibuat diharapkan juga dapat memenuhi preferensi kelompok sasaran.</p>		
				b Responsivitas kebijakan selaras dengan kebutuhan kelompok sasaran	

TABEL INSTRUMEN INDEKS KUALITAS KEBIJAKAN

Tahapan/Pernyataan Kunci	Jawaban	Bukti	Keterangan
d	<p>Hasil kebijakan memberikan dampak terhadap kelompok rentan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan</p> <p>Hasil kebijakan memberikan dampak terhadap sebagian kelompok rentan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan</p> <p>Hasil kebijakan belum memberikan dampak terhadap kelompok rentan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan</p> <p>Belum dilakukan evaluasi atas pengaruh hasil kebijakan terhadap kelompok rentan</p>	<p>Tindak lanjut atau hasil dari penjelasan dampak dan manfaat kebijakan yang telah dilakukan di tahapan implementasi</p>	<p>Tujuan kebijakan yang dibuat diharapkan juga dapat memberikan dampak kepada kelompok rentan</p>
e	<p>Kebijakan meningkatkan kualitas penggunaan sumberdaya dan proses kerja penyelesaian masalah menjadi lebih efisien</p> <p>Kebijakan telah meningkatkan seluruh kualitas penggunaan sumber daya dan proses kerja penyelesaian masalah menjadi lebih efisien</p> <p>Kebijakan telah meningkatkan sebagian besar kualitas penggunaan sumber daya dan proses kerja penyelesaian masalah menjadi lebih efisien</p> <p>Kebijakan telah meningkatkan sebagian kecil kualitas penggunaan sumber daya dan proses kerja penyelesaian masalah menjadi lebih efisien</p> <p>Belum dilakukan evaluasi atas pengaruh kebijakan terhadap peningkatan kualitas penggunaan sumberdaya dan proses kerja</p>	<p>Laporan evaluasi penggunaan sumber daya kebijakan dibandingkan dengan proses kerja penyelesaian masalah</p>	<p>Sumber daya merupakan bahan - bahan yang digunakan dalam membuat ataupun menjalankan kebijakan. Bahan - bahan tersebut seperti: anggaran, SDM, peralatan penunjang kebijakan, waktu, dll.</p>
D.4	Informasi tambahan terkait evaluasi kebijakan	<p>Silahkan untuk menambahkan informasi penting terkait evaluasi kebijakan dilihat dari aspek : 1. efektivitas, 2. efisiensi, 3. penerimaan, dampak, dan kemanfaatan</p>	

